

Informe del encuentro con la CONSEJERA ECONÓMICA Y COMERCIAL DE ESPAÑA EN SENEGAL, MARÍA PEÑA MATEOS

Madrid, 11 de julio de 2017

El Club de Exportadores e Inversores e ICEX organizaron una reunión de trabajo para los socios del Club con María Peña Mateos, consejera económica y comercial de España en Senegal, con jurisdicción también sobre Cabo Verde.

Introducción

- Senegal representa apenas el **2% del PIB total de la CEDEAO**, la Comunidad Económica de Estados de África Occidental, siendo Nigeria quien representa el 80%. La CEDEAO, a su vez, representa el 40% de todo el PIB del África subsahariana.
- Senegal tiene un **PIB de 15.000 millones de dólares** y aproximadamente de **945 dólares per cápita**.
- **15 millones de personas** viven en Senegal. La mayor parte de la población es menor de 14 años y en torno al 50% vive por debajo del nivel de la pobreza.
- Aunque hasta hace poco se consideraba que Senegal era un país sin una gran cantidad de materias primas, recientemente se han descubierto **yacimientos de petróleo y gas** que están comenzando a explotarse.
- Senegal representa un **3,4% de la inversión extranjera en África occidental**, mientras que otros países del entorno como Nigeria y Ghana representan el 55% y el 25%, respectivamente.
- La **cooperación internacional** tiene un gran peso cualitativo, aunque no tanto cuantitativo, en la economía senegalesa. En los últimos años los flujos de capital provenientes de la Unión Europea se han reducido.
- Senegal es un **país HIPC** (país pobre altamente endeudado) y **PMA** (país menos avanzado), con los condicionantes que esto conlleva a la hora de financiar proyectos.

Ventajas de Senegal

- La **coyuntura económica** es muy buena desde el año 2015. Aspiran a crecer al 7% para 2020. En 2015 crecieron al 6,5%, al 6,7% en 2016 y, según previsiones, esperan crecer al 6,8 en 2017. Es el tercer país de África subsahariana en crecimiento.
- El crecimiento económico se apoya sobre todo en la agricultura y en la inversión pública.

- Hay **estabilidad social**. La sociedad está organizada por un sistema de cofradías religiosas que permite un control social históricamente muy útil para las autoridades.
- Un **95% de la población es musulmana** y el 5% cristiana. La convivencia entre ambas comunidades es pacífica. No hay un gran riesgo de terrorismo yihadista en el país.
- El país tiene **muy buena imagen exterior** y se encuentra en un buen momento para la inversión. España debe aprovechar esta oportunidad, al igual que lo están haciendo otros países de nuestro entorno.
- Senegal recibe mucho dinero por parte de varios actores internacionales (entre ellos, Francia y Estados Unidos por las bases que tienen en el país). El volumen de capital extranjero que recibe está por encima de su capacidad de absorción, aunque esta capacidad es bastante buena (es mucho más fácil ejecutar proyectos en Senegal que en otros países de la zona). Todos los organismos internacionales están muy interesados en el país y tienen también programas de financiación. Senegal es el segundo país de África en donación estadounidense, después de Cabo Verde.
- Tiene una **estabilidad política** envidiable. Es el único país de la zona que no ha roto el Estado de derecho desde la independencia. Ha pasado por tres transiciones políticas completamente pacíficas y democráticas. El Ejército apoya la estabilidad política.
- Tiene una **administración bastante eficiente**, muy preparada y culta, educada en Francia.
- Su **posición geoestratégica es muy buena**. Senegal tiene potencial para ser un *hub* logístico y de transportes. Se está trabajando en ello con la construcción del puente de Rosso con Mauritania (financiado por el Banco Africano de Desarrollo) y otro *transgambiano*. Además, el puerto de Dakar es muy importante y es la entrada natural al mercado de Mali, que no tiene salida al mar.
- El país tiene una gran **estabilidad monetaria** y una estructura productiva bien organizada. La moneda es el **franco CFA, que está ligado al euro** y tiene un cambio fijo y estable con éste.
- La **deuda pública se encuentra en el 60%** del PIB y la externa no llega al 40%.
- Recientemente se emitieron **eurobonos** por un valor de 1100 millones de dólares a un tipo de interés del 6,5%. Este hecho demuestra la confianza de los mercados internacionales en la economía senegalesa.

Plan Senegal Emergente

- **Este plan del Gobierno pretende que Senegal se convierta en un país emergente para 2035.**

- Es un buen plan de desarrollo, diseñado en colaboración con el Banco Mundial. Tiene **proyectos muy bien identificados** y muy bien presentados. También cuenta con unas **estructuras de seguimiento** en varios sectores que identifican problemas y tratan de solucionarlos.
- El Plan se centra en **seis sectores** principales:
 - turismo
 - energía
 - transporte y movilidad urbana
 - agricultura
 - minería
 - hábitat
- Dentro de estos seis sectores, los principales proyectos (denominados “proyectos faro”) son:
 - **Inversión en carreteras.** Para convertir el país en un *hub* logístico integrado, se está siguiendo el modelo francés de autopistas, aunque también hay empresas chinas en el sector.
 - **Parques industriales.** Uno de ellos se generará alrededor del nuevo aeropuerto de Dakar.
 - **Energía.** El coste energético es muy alto en el país y la eficiencia energética baja. El 60% de la energía en Senegal la produce una empresa pública; el resto lo llevan a cabo agentes privados en régimen público-privado.
 - **Construcción de redes.**
 - **Agricultura de exportación.** Se quieren crear corredores cerealísticos para explotar el potencial del arroz.
 - **Minería.**
 - **Hidrocarburos y petróleo.** Se espera que para 2022 se empiecen a ver los primeros resultados de las explotaciones de petróleo.
 - **Turismo.** Senegal es un país seguro, acogedor, sin enfermedades tropicales y con una gran demanda de turismo de negocios en Dakar. Necesita renovar sus playas y mejorar las tasas de ocupación, que apenas llegan al 50% en el turismo de sol y playa.
- Las autoridades APIX (Agencia de Promoción de Inversiones Exteriores) y el BOS (Oficina de Operaciones de Seguimiento) francés pueden ayudar a identificar proyectos dentro del citado plan.
- Una empresa extranjera puede incluir proyectos propios en el Plan Senegal Emergente para beneficiarse de las ventajas que esto supone, como un mayor interés por parte de las autoridades en que los proyectos se desarrollen. Sin embargo, **se recomienda buscar proyectos que ya estén incluidos en el plan.**
- Este plan incluye un ambicioso proyecto de reformas estructurales que pretende que Senegal pase del puesto 147 al top 50 en el índice **Doing Business** del

Banco Mundial en dos años. Este índice reconoce al país como uno de los más reformistas.

- **Los proyectos del Plan Senegal Emergente se están llevando a cabo a través de acuerdos público-privados y están recibiendo inversión privada.**

Plan de inversiones públicas

- Existe también un documento con el **plan quinquenal de obras públicas** del Gobierno senegalés. La Oficina Comercial puede ponerlo a disposición de los empresarios interesados. En este plan se detalla la financiación de los diversos proyectos y quiénes los financian.
- En total, se **invertirán 7304 millones de euros**, con el objetivo de transformar la estructura económica del país, que se distribuirán de la siguiente manera:
 - 2000 millones para **infraestructuras de transporte**: proyectos ferroviarios, autopistas y aeropuertos. Existen dos proyectos principales en desarrollo ferroviario: el tren rápido de Dakar al nuevo aeropuerto en construcción, y el de Dakar-Bamako (del cual se están realizando pequeños tramos poco a poco).
 - 1200 millones irán a parar al **sector primario**, en concreto a proyectos de regadío y de corredores cerealísticos (cuyo potencial está todavía desaprovechado).
 - 600 millones para **redes de energía** (construcción y modernización de redes).
 - 460 millones para **agua y saneamiento**.
 - Finalmente el una parte de los fondos irán a proyectos de capital humano, **formación y contratación**.

Retos de la economía de Senegal

- El **sector informal de la economía tiene un peso muy grande** (se calcula que en torno al 55% del PIB en 2014). El 90% de las empresas se mueven dentro del informal. Un tercio de los empleos dentro de las empresas del sector formal son informales.
- Existe un **Consejo de Inversores Europeos** en el país, compuesto por más de 150 empresas europeas en el país, que conforman el 25% del PIB y el 26% de los ingresos fiscales. Estas empresas representan el grueso del sector formal de la economía senegalesa.
- Los **sectores no comercializables** son muy **numerosos**. Por ejemplo, tan sólo el 2% del sector agrícola está orientado a la exportación.

- El país tiene **altos costes de entrada** (como la mayor parte de África) en lo relativo al aprendizaje, pero **también de salida**. A la hora de algún desencuentro comercial en el país, se recomienda llegar a algún acuerdo antes de recurrir al sistema judicial.
- Según el Fondo Monetario Internacional, Senegal debe captar más inversión extranjera y debe reorientar el gasto público hacia sectores productivos.

Relaciones económicas España-Senegal

- Existe un **acuerdo APPRI** con Senegal y un **convenio de doble imposición**.
- Existe un **programa abierto de conversión de deuda con Senegal**. Se aprobó en 2008 y está dotado con 25 millones de euros. Está concebido como un instrumento de desarrollo, no como instrumento de apoyo a la internacionalización. Es un programa ligado tanto a empresas españolas como senegalesas, y son proyectos no muy grandes (de entre tres y cinco millones de euros). Ahora mismo se encuentran en ejecución dos proyectos, ambos ejecutados por empresas senegalesas.
- Un **0,10% de las exportaciones españolas** tiene a Senegal como destino. En conjunto, África Subsahariana tan sólo conforma el 6% de nuestras exportaciones.
- Sin embargo, somos el sexto suministrador de Senegal y el tercero dentro de la UE (y Países Bajos, que es el segundo, tan solo exporta combustibles). **España es el primer importador de Senegal dentro de la UE.**
- La **balanza comercial entre ambos países está desequilibrada**, con unos 250 millones de euros en exportaciones de España a Senegal en 2016 y apenas 90 millones importados. Son cifras muy cambiantes de año en año. En 2014, por ejemplo, las exportaciones españolas apenas superaron los 150 millones. Esto se debe a que gran parte de estas exportaciones son de combustibles y varían en función del precio de las materias primas.
- De los 90 millones de importaciones procedentes de Senegal, la gran mayoría son **empresas vinculadas a la pesca y a las frutas y verduras**.
- La inversión española en Senegal se concentra en los siguientes sectores: **minería** (especialmente **fosfatos** y *atapulgita*, secante utilizado en la fabricación de arena para gatos), **pesca y agricultura** (sobre todo frutas, que provienen principalmente de un gran productor que domina el mercado).
- El **principal competidor** comercial de España en Senegal es **Francia**.

Cabo Verde

- Cabo Verde es un **país pequeño** tanto en términos de extensión como de economía. Tiene el PIB aproximado de la Ciudad Autónoma de Melilla.
- A diferencia de Senegal, Cabo Verde no es un país PMA ni HIPC.

- Es un país de **renta media**, con un PIB per cápita que **triplica la media de la CEDEAO**, en torno a los **3000 dólares por habitante**.
- La población caboverdiana apenas alcanza el **medio millón de habitantes**.
- Es un **mercado fragmentado debido a su carácter insular**. El archipiélago lo forman 10 islas de las cuales nueve están habitadas.
- Por razones geográficas, las **islas Canarias** tienen una gran influencia sobre Cabo Verde. Es la comunidad autónoma que más relaciones comerciales tiene con el país.
- Geográficamente, es un país privilegiado por su **posición más cercana a Estados Unidos**.
- Tiene una **gran dependencia económica de España**. El 90% de las exportaciones totales de Cabo Verde son fruto de dos empresas conserveras españolas.
- El **turismo conforma el 21% del PIB de Cabo Verde**. Las empresas españolas tienen una fuerte presencia en este sector aunque Reino Unido es el país que más turistas envía al año.
- Reino Unido tiene una fuerte presencia en el sector inmobiliario en Cabo Verde.
- El **sector público tiene un gran peso en Cabo Verde**.
- El país tiene **una deuda pública del 121% del PIB**, por lo que tiene muy poca capacidad de endeudamiento.
- Cabo Verde recibe **mucha inversión directa del extranjero y remesas**. Hay un millón y medio de nacionales viviendo fuera del país. Se calcula que en torno al 10% del PIB son remesas.
- La economía caboverdiana debe mejorar sus **costes energéticos** (no hay tarifas especiales para la industria) y sus **costes logísticos** (a veces es más barato suministrar desde Canarias que desde las demás islas del archipiélago), así como simplificar sus **procedimientos burocráticos**.
- El **Gobierno actual** se presenta como **reformista** tras sustituir al anterior, que llevaba quince años en el poder. Está muy abierto a la inversión extranjera, pero el proceso de reformas está siendo costoso y lento.
- La **financiación** es el principal cuello de botella a la hora de desarrollar proyectos en Cabo Verde. El plan de inversiones estatales para 2017 es de 67 millones de euros. Es muy complicado conseguir cobertura de riesgo soberano en el país. Las empresas extranjeras deben buscar financiación externa.
- Hay tres sectores de interés principales dentro de Cabo Verde;
 - **Turismo**. El turismo de sol y playa no está agotado todavía, ya que aún quedan islas por explotar, pero también hay oportunidades para otras modalidades. Es preciso mejorar la industria logística y la distribución de agua y electricidad para el buen funcionamiento del sector turístico.
 - **Economía marítima**. Hay grandes oportunidades en la transformación del atún, el desarrollo de astilleros, construcción y gestión de puertos y en el desarrollo del transporte marítimo interno.

- **Transporte aéreo.** Cabo Verde aspira a ser un *hub* internacional en transporte aéreo. Una aerolínea española será la encargada de realizar las comunicaciones aéreas interinsulares.
- **Industria ligera.** Actualmente hay exención de impuestos para EE. UU. en este sector. Cabo Verde abre una oportunidad de 300 millones de potenciales clientes en la CEDEAO. Hay una nueva ley de exportaciones debatiéndose ahora mismo en el Parlamento caboverdiano.
- Cabo Verde es un país con muy **pocas precipitaciones**, por lo cual gran parte del agua consumida se produce por **desalación**. Hay muchos proyectos en este sector.
- Es necesario invertir en **servicios públicos**, especialmente en hospitales y en transporte.
- Existe un monopolio eléctrico de una empresa privada que concede subconcesiones privadas.

Coloquio con los socios del Club

- En Dakar se centralizan las compras de Asecna (el equivalente a la AENA española), que agrupa a 18 países del continente africano.
- La **cobertura de Cesce para Senegal** está abierta a corto plazo. Para proyectos a medio plazo, se analiza caso por caso. Al tratarse de un país HIPC, es necesario que cada caso se apruebe por Comisión Delegada.
- En el caso de **Cabo Verde**, Cesce no opera con el sector público, sólo con el sector privado.
- Cesce ve un gran potencial de crecimiento en ambos países, pero sobre todo en Senegal.
- La **Administración senegalesa tiene mucha aversión al riesgo**. Les cuesta aprobar financiación que no venga avalada por organismos internacionales. Si las empresas acuden con financiación propia, es probable que los procesos se alarguen.

Intervención de Jaime Oraa, nuevo consejero comercial en Senegal a partir de septiembre

- El futuro consejero agradeció el interés de las empresas en Senegal y Cabo Verde y ofreció los servicios de la **Oficina Económica y Comercial** en Dakar a todas las empresas participantes en la reunión.

Intervención de José Ramón Ferrandis, jefe de área de África Subsahariana de la Secretaría de Estado de Comercio

- Recordó la disposición de los **fondos del FIEM** para todas las empresas españolas y las particularidades de Senegal como país HIPC y de Cabo Verde, donde es imprescindible deuda subsoberana o privada (el FIEM no concede financiación con garantía soberana en Cabo Verde).

Intervención de M.^a Antonia López Bartolomé, directora adjunta de Coordinación del ICEX

- Alabó la exposición de la consejera y agradeció la colaboración de los presentes, recordando la posición de Senegal como mercado estratégico.

Cualquier error u omisión contenido en este informe es atribuible única y exclusivamente al Club de Exportadores e Inversores Españoles, responsable de su elaboración a partir de las notas tomadas durante el desarrollo de la reunión.