

Informe de la reunión de trabajo con el CONSEJERO ECONÓMICO Y COMERCIAL JEFE DE ESPAÑA EN RIAD, JOSÉ NUÑO GARCÍA

Madrid, 6 de junio de 2017

Introducción

- Arabia Saudí es un país **muy extenso** (cinco veces más que España).
- Es **el país más poblado del Consejo de Cooperación del Golfo**, con más de 30 millones de habitantes (la gran mayoría son nativos, a diferencia de lo que ocurre en otros países de la zona con una alta inmigración). La tasa de natalidad es muy elevada. Desde 1960 se ha multiplicado por cinco la población. Más de la mitad de los saudíes tiene menos de 25 años.
- El **PIB** de Arabia Saudí es la mitad del español.

Visión 2030

- El Gobierno de Arabia Saudí ha lanzado una estrategia llamada **Visión 2030** en la que describe el futuro del país para ese año.
- Se pretende **diversificar la economía** para reducir la dependencia del petróleo y aumentar el valor añadido de la producción local.
- Se pretende también **aumentar el nivel educativo de la población** para reducir la dependencia de trabajadores extranjeros. El objetivo es que las empresas extranjeras que operen en el país contraten a más empleados locales.

Coyuntura económica

- La economía saudí depende en gran medida del **petróleo**, y la caída de los precios de esta materia prima ha supuesto un gran impacto para el país.
- En 2015 se congelaron **las adjudicaciones de obra pública nueva** y se alcanzó un **déficit** del 39% del PIB. En 2016 el déficit se redujo al 34% del PIB.
- En 2016 el Rey Salmán nombró a su hijo el Príncipe Mohammed bin Salman (segundo en la línea de sucesión) **presidente del Consejo Económico**, con autoridad sobre el ministro de Finanzas. De esta manera, se ha centralizado la toma de decisiones y se han definido las prioridades del país en materia económica (estrategia Visión 2030).
- Las **reservas de divisas** han pasado de 650.000 millones en 2015 a 400.000 millones en 2016.

- Arabia Saudí ha emitido **empréstitos** en los mercados de capital internacional (algo inédito en las finanzas del país). Las emisiones han tenido mucho éxito.
- La **deuda** se ha elevado del 1% al 17% del PIB.
- El año que viene se introducirá el **IVA** en el país.
- La caída del precio del petróleo ha obligado a duplicar el **precio de la gasolina** y a reducir las **subvenciones al agua y la electricidad para consumo doméstico**. Se prevé que la reducción de subvenciones continúe en los próximos años. También se están produciendo ajustes en el sistema de becas para estudiantes.
- La caída de los precios del petróleo ha originado **retrasos en el pago a empresas extranjeras**, sobre todo por parte del sector público. Estos retrasos no se han utilizado en ningún caso como instrumento de discriminación contra determinados países.

Política social

- Para compensar los ajustes debidos a la caída del precio del petróleo, el Rey Salmán y su hijo **han relajado la presión social y religiosa sobre la población**. Así pues, se ha retirado de las calles a la policía religiosa, hay más permisividad en los hábitos de ocio y ha decaído la censura, especialmente en el ámbito *on-line*.
- La monarquía es consciente de que en los tiempos de Internet no se puede mantener el nivel de control que había hace décadas. Por ejemplo, no se pueden controlar las aplicaciones de mensajería instantánea que funcionan con encriptación y no dejan rastro.
- El relajamiento de la presión social y religiosa supone un **riesgo para la familia real saudí**. La monarquía saudí no es descendiente del Profeta, de manera que su legitimidad se basa en la aprobación del *establishment* religioso.
- Los saudíes están empezando a desempeñar trabajos que antes no ocupaban.
- Está aumentando la **presencia de la mujer en el mercado laboral**. Las mujeres son más valoradas que los hombres porque son más serias y tienen una menor tasa de absentismo.

Relaciones comerciales entre España y Arabia Saudí

- Arabia Saudí es el **mercado más importante de Oriente Medio** para la exportación española. España exportó el año pasado 2400 millones de euros.
- La ingeniería es nuestra principal exportación a Arabia Saudí (20.000 millones en 10 años).
- Hay un **ligero déficit comercial**, que se ha reducido notablemente debido a la caída de los precios del petróleo. Este producto supone en torno al 90% del

total de las ventas de Arabia Saudí a España. El 10% restante son, en su mayor parte, plásticos y otros derivados.

- Los saudíes tienen una **imagen muy positiva de España**, de nuestras infraestructuras y de nuestra forma de trabajar. Valoran mucho la competitividad y flexibilidad de las empresas españolas y el hecho de que no paralicen los proyectos cuando hay que renegociar un contrato.
- Para entrar en Arabia Saudí y en el resto de los países del Consejo de Cooperación del Golfo, hace falta **paciencia y persistencia**. Hay que dedicar tiempo e invertir muchos recursos para llegar a tener éxito. Es muy importante demostrar interés por el país. Una vez que las empresas se han introducido en el país, los saudíes son clientes bastante fieles.
- Los precios de la **vivienda** han disminuido considerablemente por la caída de la demanda (han abandonado sus casas muchos empleados de empresas quebradas).
- No se percibe un gran nivel de **inseguridad** para los expatriados.
- Lo recomendable es que los expatriados vivan en **compounds** (urbanizaciones), donde tienen un mayor margen de libertad. Pero también pueden vivir en un piso normal siempre y cuando respeten las costumbres locales.
- Una **mujer española** puede trabajar en Arabia Saudí. Debe llevar una especie de chal (*abaya*). El velo no es obligatorio para las extranjeras.

Sector de la energía

- Este año, Arabia Saudí ha sacado a licitación **proyectos de energía eólica** (400 MW) **y solar** (300 MW). Por el momento han sido preseleccionadas 25 empresas, entre las cuales hay más de seis compañías españolas.
- Son los primeros proyectos de energías renovables en el país. Las autoridades saudíes no han definido todavía el **marco regulatorio**. Tampoco está clara la estabilidad de ese marco regulatorio.
- El año que viene se lanzarán **más proyectos de energía eólica y solar**. Las autoridades saudíes pretenden endurecer los requisitos de producción local.
- El Gobierno saudí tiene la intención de **privatizar** en 2018 el 5% de la compañía pública **Saudi Aramco**. Todavía no está claro de qué manera lo van a hacer.
- De momento, Aramco no está participando en las licitaciones de renovables.

Apoyo de la Administración pública a las empresas españolas

- El apoyo de la Administración pública a las empresas españolas presentes en Arabia Saudí es extenso e intenso.

- **Su Majestad el Rey** estuvo el pasado enero en Arabia Saudí con 25 consejeros delegados de empresas españolas. En dicho viaje también participó la secretaria de Estado de Comercio.
- La Oficina Económica y Comercial en Riad presta **servicios personalizados** a las empresas que los soliciten. El nivel de satisfacción es, en general, bastante alto.
- La Oficina Comercial puede ayudar a las empresas españolas para **agilizar la concesión de visados** por parte de la Embajada de Arabia Saudí en Madrid.
- La Oficina Comercial también puede orientar a las empresas españolas que estén interesadas en formar parte de las **vendor lists** (listas de proveedores aprobadas por las autoridades saudíes para participar en determinados proyectos). En este sentido, la Oficina puede recomendar bufetes de abogados especializados en el registro de empresas en estas *vendor lists*.
- La Oficina Comercial en Riad, junto con las Oficinas en Mascate y Dubái, organizan todos los años un **encuentro entre empresas españolas establecidas en la región y empresas interesadas en establecerse**. Se suelen celebrar en Dubái por las facilidades de acceso (no hace falta visado). La próxima edición podría ser en octubre. ICEX es el encargado de dar difusión a esta actividad.

Coloquio con los socios del Club

- Arabia Saudí es un país importante para **Cesce**.
- Está clasificado en el **grupo 2** (sobre un total de 7).
- La **política de cobertura** está abierta a corto, medio y largo plazo.
- Arabia Saudí fue en 2016 el **cuarto destino de emisión** de seguro por cuenta del Estado (7,52% del total).
- Arabia Saudí fue en 2016 la **quinta mayor concentración de riesgo** en la cartera de Cesce por cuenta del Estado.

- Tras los ajustes de 2015, el Gobierno de Arabia Saudí ha puesto en marcha el proyecto de construcción de una **línea de ferrocarril entre Riad y la frontera con Jordania**. Ya está en funcionamiento un tramo de la línea, de 200 kilómetros, que une Riad con Casim (una de las provincias en el centro del país).

- El consejero cree que en breve se lanzará el **proyecto del metro de La Meca**, mientras que el proyecto del metro de Yeda seguirá sin concretarse a corto plazo.

- Hasta ahora Arabia Saudí solía pagar llave en mano. A partir de ahora, su idea es **que las empresas recobren vía tarifa**.

- Arabia Saudí ha **roto relaciones diplomáticas con Qatar**, porque Qatar tiene un criterio distinto respecto a la presión que la Familia Real de Bahréin (suní) ejerce sobre la población de este país (de mayoría chiita).
- Se ha cortado la comunicación directa entre ambos países.
- No parece que vaya a haber represalias en Arabia Saudí contra las empresas extranjeras que también operen en Qatar.
- El consejero prevé que el conflicto diplomático no dure más que unos meses, a lo sumo un año.

Intervención de Mercedes Monedero, subdirectora general adjunta de Política Comercial con Países Mediterráneos, África y Oriente Medio en la Secretaría de Estado de Comercio

- Las reuniones que organizan el Club de Exportadores e ICEX tienen un gran valor porque permiten un **contacto más estrecho entre las empresas y los responsables de la política comercial española**.
- El plan **Visión 2030** supone una gran oportunidad para las empresas españolas.
- Ahora que el Gobierno de Arabia Saudí parece que se abre a la financiación externa, el **FIEM** está a disposición de las empresas españolas.
- En la Secretaría de Estado de Comercio están abiertos a estudiar cualquier proyecto para Arabia Saudí.

Cualquier error u omisión contenido en este informe es atribuible única y exclusivamente al Club de Exportadores e Inversores Españoles, responsable de su elaboración a partir de las notas tomadas durante el desarrollo de la reunión.