

## Informe del encuentro con el CONSEJERO ECONÓMICO Y COMERCIAL DE ESPAÑA EN OMÁN, SERGIO VELA ORTIZ

Madrid, 2 de junio de 2017

### Introducción

- Omán es un sultanato **muy dependiente del petróleo**, sin embargo es el **“hermano pequeño” respecto a los demás países productores de crudo** de la zona. Frente a los casi 100.000 millones de barriles de petróleo que Emiratos Árabes tiene en reserva, Omán tiene en torno a 5000 millones.
- Su **renta per cápita** también es más baja que la de sus vecinos (**15.600 dólares**).
- **Omán fue el país que más se desarrolló en el periodo 2000-2010**, por encima de China. Su población se duplicó entre 2005 y 2015 y **el país tuvo un crecimiento real del 5% durante estos diez años**.
- El país tiene **necesidad de desarrollo de los sectores del agua y la energía**, que son los cuellos de botella de su desarrollo, también se necesita construir centros comerciales y desarrollar su sistema educativo.
- El **cambio del dólar es fijo** en el país, el cual tiene un alto déficit de divisas. Es un sistema que está funcionando a corto plazo, pero que no es sostenible en el tiempo. Se espera que los países de la zona les ayuden a combatir este déficit estructural para evitar el efecto contagio.
- El coste de la producción de crudo es muy elevado en comparación con sus vecinos, dado que la cantidad que extraen es mucho menor.

### Desafíos

- **Económicos.** En 2012 el país tenía superávit público pero en los siguientes cinco años la situación ha cambiado y actualmente se encuentra con un **déficit importante**. Este cambio se debe al aumento de la deuda, que ha pasado de un 5% a un 25% en estos cinco años.
- **Institucionales.** En **la figura del sultán**, Qabus bin Said al Said, se **concentra gran parte del poder**: es al mismo tiempo primer ministro, ministro de Asuntos Exteriores, ministro de Defensa y ministro de Finanzas. Lleva en el poder desde 1970 y tiene ya 76 años. Se espera que su **sucesión sea complicada**. Por costumbre se le otorgan a la Familia Real tres días de plazo para que elijan ellos al sucesor. Si se supera este plazo se abren documentos con instrucciones del sultán anterior para decidir en la sucesión. Uno de los candidatos más probables es Asad, uno de los primos directos del sultán, de 56 años, pero al igual que los demás candidatos no tiene proyección

pública (el sultán no ha delegado responsabilidades en otras personas). **Se espera que por geoestrategia la comunidad internacional presionará para que tenga lugar una sucesión tranquila y pacífica.**

- **Sociales. Un 60% de la población tiene menos de treinta años**, carecen de formación académica y tienen pocas perspectivas de futuro. Además tienen que competir con la mano de obra asiática que abunda en el país. Esto genera muchas tensiones sociales, que se hicieron palpables durante la Primavera Árabe. Para paliar estas deficiencias y disminuir el descontento entre los omaníes, **se ha multiplicado por tres el salario mínimo en los últimos años** y se han aumentado las fuerzas de la policía militar del Gobierno en 50.000 efectivos, lo cual ha duplicado el gasto público.

## Relaciones internacionales

- Es un país con una **situación geoestratégica envidiable**. Con Yemen en guerra, es la entrada y salida natural de la península arábiga al sudeste asiático y a África oriental. Al mismo tiempo es un puerto de salida a Europa.
- Omán tiene **muy buenas relaciones con India** (un 45% de la población expatriada en el país proviene de India, Sri Lanka o Pakistán), **China e Irán**.
- El país tiene una **posición muy independiente respecto a los demás Estados musulmanes de la zona** y ejerce un papel intermediador ayudando a procesos como al acercamiento entre Irán y EE. UU.
- **Reino Unido tiene mucha influencia en el país**. Tras el brexit, uno de los primeros viajes de la primera ministra Theresa May fue a Omán. Están en negociaciones para desarrollar un acuerdo de libre comercio entre ambos países.
- Su postura de mediador respecto a Irán también va a afectar a sus relaciones con EE. UU. dada la política de Donald Trump.
- Existen **tensiones con Arabia Saudí** porque Omán se negó a participar en la operación saudí en Yemen. Su posición independiente tampoco le beneficia. Fue el primero de los países de la zona en desligarse del proyecto de la unión monetaria árabe que proponía Arabia Saudí. Aunque actualmente la relación es cordial entre ambos países, es cierto que no hay una red de carreteras que los una, ya que existe una carretera acabada por el lado omaní pero que no continúa al otro lado de la frontera. Esta situación afecta mucho a las empresas saudíes, pero **beneficia a todas las demás empresas extranjeras**. No existe ningún problema si una empresa extranjera tiene proyectos abiertos en Arabia Saudí, al contrario, **los omaníes siempre buscan empresas con experiencia en países del golfo**.

## Relaciones económicas España-Omán

- Existe un **acuerdo de doble imposición desde 2014** y se está negociando un acuerdo APPRI, que es prioritario para ambos países.
- España ha llegado al mercado de Omán más tarde que otros países europeos. Hasta 2008 no había prácticamente ninguna presencia en el país y en 2012 se encontraban presentes menos de 10 empresas españolas. Actualmente este número se ha triplicado.
- España tiene un **saldo superavitario con Omán**. Las exportaciones prácticamente doblan las importaciones.
- Las exportaciones de las empresas españolas son en un 50% bienes de equipo, en este orden; aeronaves, (principalmente destinados al sector público omaní), maquinaria, vehículos de motor y material eléctrico (para el sector privado). El otro gran capítulo de la exportación son los combustibles, que también van destinados al sector público.
- Hay **muy buena imagen de la monarquía española en Omán**. En 2014 Su Majestad el Rey Don Juan Carlos visitó el país antes de la abdicación.
- Antes, el 75% de las importaciones de Omán venían de Asia, y los productos más sofisticados procedían de Reino Unido y EE. UU. Ahora han aparecido nuevos grandes competidores como Italia, Turquía y España, que han ganado un gran porcentaje de cuota comercial.
- En Omán **consideran a las empresas españolas como muy flexibles**, al contrario que las británicas y germánicas, **evalúan nuestra calidad/precio como muy buena** y aprecian la sintonía cultural, por ejemplo, en la pasión por el fútbol.

## Sectores de interés

- **Omán está interesado en impulsar una serie de sectores tras la bajada de los precios del crudo.**
- El país desarrolla sucesivos planes quinquenales en los que marca líneas de actuación e industrias prioritarias. Mientras que el plan 2011-2015 se basaban en infraestructuras petroleras, zonas francas y puertos, en el nuevo plan quinquenal 2016-2020 se destacan cinco sectores:
  - El desarrollo del sector de **manufacturas petroquímicas**.
  - El **turismo**. Omán tiene 3100 kilómetros de costa, reservas naturales y varios lugares nombrados de interés por la UNESCO.
  - La **logística**. Su objetivo es convertirse en uno de los diez mejores países del mundo en este ámbito. Para ello quieren desarrollar su sistema de ferrocarriles, aunque en este punto se encuentran bloqueados por Arabia Saudí. Por otro lado, también están realizando estudios financieros para desarrollar su industria ferrominera.

- La **pesca**. Se trata de una estrategia social, ya que se trata de una pesca muy artesanal que da trabajo a muchos omaníes.
- La **minería**, que ahora mismo es muy residual (apenas el 0,01% del PIB).
- Actualmente, de todos estos objetivos solo se ha empezado a trabajar en la industria petroquímica y en los puertos.
- El ministro del Petróleo quiere desarrollar la industria petrolera frente a las energías renovables. En ese sentido, quiere priorizar el nuevo gasoducto Omán-Irán. A pesar de ello, **existen licitaciones para asesorías y financieras para evaluar proyectos en energía solar**. Aún no hay ningún proyecto confirmado, pero sí que hay dos que se consideran probables.

## Coloquio con los socios del Club

- Cesce clasifica a Omán en el **grupo 3** (sobre un total de 7).
- Cesce considera que tiene **buenas perspectivas de futuro**, especialmente en el medio y largo plazo.
- En 2016 fue el **cuarto país con más peso (un 4,7%) en la cartera de Cesce por cuenta del Estado**, en parte por una gran operación de venta de aviones militares. En total, están asegurados más de 95 millones de euros en operaciones en Omán.
- El **marco jurídico para hacer negocios** en el país ha mejorado mucho desde 2000. Se han dado pasos muy importantes eliminando barreras. Sin embargo, en los últimos años se ha producido un retroceso. En 2010 el país se encontraba en el puesto 31 del índice Doing Business del Banco Mundial, por delante de España. Desde hace cuatro años ha descendido al puesto 66, en parte por la obligación impuesta a las empresas extranjeras a la hora de contratar omaníes. El Banco Mundial les ha recomendado realizar **una nueva ley para la contratación de mano de obra extranjera y están estudiándola**.
- **La ley de inversión permite que el 100% del capital de una empresa en el país sea extranjero**.
- Están trabajando en una ley para introducir el **impuesto de valor añadido**, aunque aún no tienen un plan concreto. Se espera que realicen algo parecido a las leyes que están desarrollando en Arabia Saudí o Emiratos.
- El **sistema bancario** es poco sofisticado. No existe banca electrónica. Es un sector muy regulado y supervisado. Es poco vulnerable ya que ha estado muy protegido. El Bank Muscat es el primer banco en cuota de mercado.

## Intervención de Remedios Romeo, nueva consejera comercial en Omán a partir de septiembre

- Recordó que **se espera un repunte positivo en los precios del petróleo** con un cambio de tendencia más a largo plazo, que beneficiará a aquellas empresas ya instaladas en Omán que hayan continuado haciendo negocios durante este periodo más complejo.
- Ofreció los servicios de la **Oficina Económica y Comercial** en Mascate a todas las empresas participantes en el desayuno y mencionó las **buenas relaciones de esta con el sector público omaní**.

## Intervención de Laura Cerezo Morillas, jefe de servicio de Oriente Medio en la Secretaría de Estado de Comercio

- Recordó la necesidad de encontrar financiación privada complementaria, y se recordó la disposición de los fondos del FIEM para todas las empresas españolas.

\*\*\*\*\*

*Cualquier error u omisión contenido en este informe es atribuible única y exclusivamente al Club de Exportadores e Inversores Españoles, responsable de su elaboración a partir de las notas tomadas durante el desarrollo de la reunión.*