



Esta entrevista pertenece al nº6 de la newsletter: "Proyección exterior de la economía española". Haz clic [aquí](#) para leer la newsletter completa.

## Charlando con...



**MAURO GUILLÉN**, DECANO DE LA CAMBRIDGE JUDGE BUSINESS SCHOOL Y MIEMBRO DEL QUEEN'S COLLEGE DE LA UNIVERSIDAD DE CAMBRIDGE.

**"Europa y EEUU deberían aumentar su influencia en África, que va a ser la segunda región más poblada y tiene un potencial económico considerable. Pero lo más importante es no aislar a China, sino sentarse a la mesa y ver cómo nos replanteamos las instituciones globales".**

**"La administración sigue apoyando la expansión internacional a través de ayudas crediticias, educación y apoyo a través de las oficinas comerciales en el exterior. Creo que es una estrategia adecuada. Quizás hagan falta más recursos".**

**Mauro F. Guillén Rodríguez** es un sociólogo, economista político y educador en gestión español. Desde marzo de 2021, es el Decano de la Cambridge Judge Business School y miembro del Queen's College de la Universidad de Cambridge. Hasta julio de 2021, fue profesor Zandman en la Wharton School de la Universidad de Pensilvania y director del Centro Penn Lauder para la Educación e Investigación en Negocios Internacionales. Es el autor más vendido del Wall Street Journal de 2020: How Today's Biggest Trends Will Collide and Reshape the Future of Everything (2020).





- **¿Ha entrado la economía internacional en una fase “estructural” de desglobalización?**

Pienso que el proceso de globalización es muy complejo y polifacético. Veo que continúa en términos culturales, estilos de vida, flujos de información, etc. En términos económicos y financieros estamos en un compás de espera. Las guerras comerciales y las constantes crisis ralentizan la globalización, pero también seguimos viendo que la economía mundial es interdependiente.

- **¿Cree que vamos hacia un desacoplamiento, hacia la configuración de dos grandes bloques, uno democrático y occidental, liderado por Estados Unidos y la UE, y otro autoritario, liderado por China?**

Esperemos que no. EEUU y China son las mayores economías y están interrelacionadas en términos de comercio, tecnología, inversiones y finanzas. Eso sí, China quiere establecer una esfera de influencia en África, Oriente Próximo, sudeste de Asia, Pacífico sur, e incluso América Latina. Creo que Europa y EEUU deberían aumentar su influencia en África, que va a ser la segunda región más poblada y tiene un potencial económico considerable. Pero lo más importante es no aislar a China, sino sentarse a la mesa y ver cómo nos replanteamos las instituciones globales. Eso sí, también hay que contar con India.

- **¿Prevé transformaciones profundas y a largo plazo en las cadenas globales de valor? ¿Asistiremos, como anticipan algunos autores, a un reforzamiento de fenómenos como el reshoring, acortamiento y acercamiento de las cadenas de suministro, regionalización, etc.?**

Se harán más cortas, con más redundancias y fusibles, y muy regionalizadas. Pero el péndulo volverá a oscilar en sentido contrario puesto que creo que volveremos a cambiar de ciclo. También veo que las empresas van a mantener niveles de inventario mayores.

- **2021 ha sido un año muy bueno para las exportaciones españolas, con una tasa de crecimiento superior a las exportaciones de la UE o la zona euro. ¿Qué previsiones cabe hacer para 2022?**

Todo depende de la demanda interna y de la competitividad de la economía. Si la demanda interna se desacelera podemos ver un nuevo esfuerzo exportador. Si perdemos competitividad a raíz de la inflación, las exportaciones sufrirán.

- **¿Hasta qué punto las empresas españolas se están viendo afectadas por los problemas de desabastecimiento, estrangulamientos, etc., en comparación por ejemplo con otros países de nuestro entorno?**





Creo que las empresas españolas están sujetas a los mismos avatares que las europeas. Estamos en un mercado único y sobre todo en un espacio comercial común. Por ejemplo, la agricultura y la industria española se ha visto afectada por la guerra en Ucrania de la misma manera que las europeas.

- **A medio y largo plazo, ¿cree que las empresas españolas deben evaluar y reestructurar sus cadenas de suministro, para prevenir vulnerabilidades y riesgos en las mismas? ¿Debe la Administración desarrollar una estrategia de revisión de las cadenas de suministro a nivel nacional?**

Sí, las empresas españolas tienen que cambiar su estrategia de suministro, al igual que las europeas. Creo que el gobierno y la administración tienen que concentrarse en ayudar con los suministros en sectores como la energía y los fertilizantes, pero dejar que las demás empresas tomen las decisiones que consideren más oportunas.

- **¿Cómo valora las políticas de internacionalización que aplica España? ¿Qué sugerencias de cambios o innovaciones formularía?**

La administración sigue apoyando la expansión internacional a través de ayudas crediticias, educación y apoyo a través de las oficinas comerciales en el exterior. Creo que es una estrategia adecuada. Quizás hagan falta más recursos.

### **Entrevista exclusiva para Club De Exportadores e Inversores**

