

Esta entrevista pertenece al nº7 de la newsletter: **“Proyección exterior de la economía española”**.

Haz clic [aquí](#) para leer la newsletter completa.

CHARLANDO CON... JOSÉ LUIS CURBELO, PRESIDENTE DE COFIDES



JOSÉ LUIS CURBELO, PRESIDENTE DE COFIDES.

“El Fondo de Recapitalización de empresas afectadas por la COVID-19 (FONREC) ha culminado su periodo de inversión con la aprobación de 779 millones de euros a 89 empresas con 37.000 empleos directos”.

“Aunque Latinoamérica seguirá siendo la región principal para COFIDES, esperamos contar con una mayor presencia en regiones con buenas expectativas de crecimiento como Asia y África”.

“Aspiramos a crecer en aquellos proyectos que apuestan por la sostenibilidad, como las energías renovables, la eficiencia energética o la economía circular”.

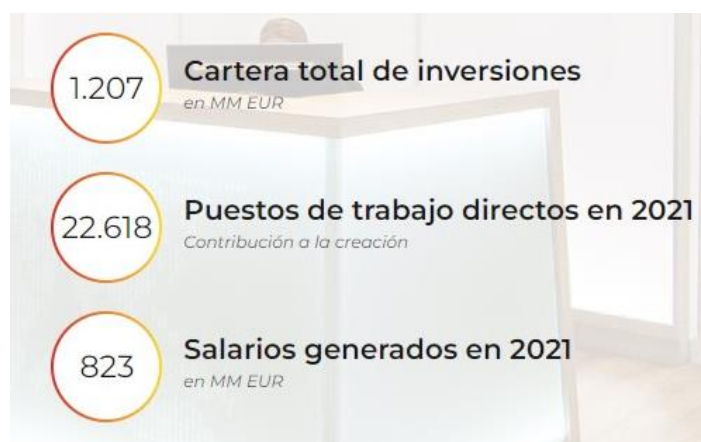
COFIDES es una sociedad público-privada que gestiona fondos del Estado (Secretaría de Estado de Comercio, adscrita al Ministerio de Industria, Comercio y Turismo), así como recursos propios y de terceras instituciones con varios objetivos: internacionalización de la economía española, promoción del desarrollo económico y refuerzo de la solvencia de las empresas afectadas por la COVID-19. COFIDES gestiona los fondos FIEIX, FONPYME y FONREC.

También presta apoyo a la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) en la gestión del FONPRODE (Fondo para la Promoción del Desarrollo), gestiona la financiación combinada de la Unión Europea (*blending*) y moviliza recursos del Fondo Verde para el Clima de Naciones Unidas. En su capital participan ICEX, ICO, ENISA, Banco Santander, BBVA, Banco Sabadell, ENISA y CAF (Banco de desarrollo de América Latina).

José Luis Curbelo, un profesional con una larga trayectoria, es su presidente desde 2018, comenta en esta entrevista con la Newsletter sobre Proyección Exterior de la Economía Española la evolución reciente de la empresa, y sus planes y prioridades de cara al futuro.

¿Cómo está adaptando COFIDES su estrategia a la coyuntura económica derivada de la respuesta a la pandemia?

COFIDES adaptó sus procedimientos internos en respuesta a las dificultades que empezaron a experimentar sus clientes debido a los efectos de la pandemia. Las empresas que arrastraban problemas prepandémicos pudieron optar a refinanciaciones o aplazamientos de deuda de acuerdo con las prácticas habituales de COFIDES para abordar la morosidad.



Por otro lado, las compañías que contaban con buena salud financiera, pero resultaron afectadas por la COVID-19, se pudieron beneficiar de un procedimiento abreviado. La buena noticia es que el nivel de utilización de esta línea *fast track* ha sido relativamente bajo.

Además, a COFIDES se le ha encomendado la gestión del Fondo de Recapitalización de empresas afectadas por la COVID-19 (FONREC). Dotado con 1.000 millones de euros, es un fondo enfocado en fortalecer la solvencia de empresas medianas perfectamente competitivas que se han visto afectadas por la crisis generada por la pandemia, con el fin de contribuir a su recuperación. El fondo ha culminado su periodo de inversión con la aprobación de inversiones por valor de 779 millones de euros a 89 empresas, que dan empleo directo a 37.000 trabajadores. El intenso trabajo realizado por COFIDES no ha hecho más que empezar. Seguirá trabajando para apoyar a estas empresas, acompañándolas en su actividad durante los años que duren las inversiones en su camino a la rentabilidad y favoreciendo que consoliden su rentabilidad y competitividad y, con ello, a la recuperación de la economía. COFIDES continuará gestionando la cartera

con la doble aspiración de acompañar a las empresas en su proceso de estabilización y crecimiento y recuperar la financiación pública aportada.

COFIDES tiene en funcionamiento un acuerdo con el *State General Reserve Fund* (de Omán). ¿Qué objetivo tiene este acuerdo? ¿Está ofreciendo resultados positivos? ¿Se prevén acuerdos similares en otras zonas?

COFIDES y el Fondo Soberano de Omán acordaron en 2018 poner en marcha el SOPEF, el *Spain Oman Private Equity Fund*. Es un fondo de capital riesgo que apoya a empresas españolas en sus planes de internacionalización mediante la toma de participaciones minoritarias y temporales. Está dotado con 200 millones de euros (100 millones de euros aportados por *Oman Investment Authority* y otros 100 por COFIDES a través del FIEX) y lo gestiona *MCH Private Equity*, una de las gestoras privadas nacionales con más prestigio en el sector del capital riesgo.

El Fondo ha invertido en siete empresas españolas que se caracterizan por su innovación y liderazgo en su segmento de actividad y está previsto que cierre el periodo de inversión en los próximos meses. Esta colaboración está resultando muy satisfactoria para los objetivos estratégicos de ambas instituciones.

¿Los MoUs firmados recientemente con los Fondos Soberanos de Abu Dhabi (*Mubadala*) y Qatar (*Qatar Investment Authority*) se enmarcarían en esta estrategia? ¿En qué se diferenciarán del que está en marcha con Omán?

Los acuerdos recientes con Mubadala y QIA tienen un alcance más transversal que el acordado con el fondo soberano omaní. Mientras que el fondo SOPEF, dotado a partes iguales por el fondo soberano de Omán y COFIDES, tiene como objetivo apoyar la internacionalización de las empresas españolas, los acuerdos con los fondos de riqueza soberana de Abu Dhabi y Qatar aspiran a atraer las inversiones de los respectivos fondos hacia empresas españolas alineadas con la estrategia de transformación competitiva digital y verde de la economía española recogida en el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR) aprobado por la Comisión Europea en junio del año pasado.

Aunque todavía es pronto para saber cómo pueden evolucionar en el futuro estas nuevas asociaciones con fondos soberanos que apuestan por el modelo de transformación económica de nuestro país, la experiencia y conocimiento de COFIDES resultan clave para, de forma selectiva, localizar oportunidades de inversión en España que pueden ser atractivas para financiadores a largo plazo.

Estamos pensando exclusivamente en inversiones de alcance estratégico, como las asociadas a muchos de los PERTEs actualmente puestos en marcha por el gobierno (vehículo eléctrico y conectado, energías renovables, hidrógeno renovable, agricultura sostenible, entre otros), que puedan contribuir de forma clara a la transformación de la economía española.

A través de esta fórmula de colaboración público-privada, queremos apoyar el crecimiento de empresas y la consolidación de cadenas de valor competitivas en los sectores innovadores y tecnológicos que darán forma a la economía española en los próximos años, para los que serán necesarios cuantías importantes de recursos financieros públicos y privados complementarios a los ya disponibles.

La Administración española ha lanzado el Plan África y la estrategia Horizonte África. ¿Está llamada África subsahariana a aumentar su relevancia cara a la internacionalización de las empresas españolas?

España está comprometida con África y esta región ha de ser prioritaria en comercio e inversión, especialmente en sectores donde hay mayor potencial de crecimiento, como son las energías renovables, tratamiento de aguas, infraestructuras, transporte de ferrocarril, puertos, agrotecnología, salud y sector farmacéutico, etc.

El continente está atravesando una gran transformación demográfica con múltiples consecuencias que, a pesar del impacto de la pandemia, ofrece innumerables oportunidades de inversión al sector privado.

Sin embargo, y a pesar de que las empresas españolas son globalmente competitivas en los sectores de crecimiento del continente, nuestras empresas están, salvo excepciones, ausentes y no son inversores habituales en esta zona del mundo. Las razones de esta reducida presencia pueden ser la percepción de riesgo elevado o la menor cercanía cultural en comparación con otras regiones (América Latina) en las que nuestras empresas se han expandido de forma natural en las últimas décadas.

En estas circunstancias, el inicio de una nueva andadura en un entorno relativamente desconocido no es fácil e invita a la colaboración público-privada y a la utilización de todos los recursos financieros y humanos disponibles. Sería deseable tanto la colaboración con las Oficinas Comerciales y las redes institucionales de nuestro país en el continente como una mayor presencia inversora privada y quizás un mayor aprovechamiento de los recursos financieros de las instituciones multilaterales, así como de las políticas de apoyo al sector privado y público que desde hace años viene impulsando la Unión Europea.

De hecho, África es para la UE la región prioritaria en términos de cooperación al desarrollo y está teniendo especial protagonismo en el uso de instrumentos innovadores como la financiación combinada (*blending*) y las garantías.

COFIDES, a través del Fondo Huruma y del Programa de Inversión en Energías Renovables para África Subsahariana, ha sido pionera en la estructuración de operaciones con este tipo de instrumentos innovadores y complejos, y esperamos seguir desarrollando otras operaciones en el futuro.

En resumen, pienso que, aunque el reto de incrementar la presencia de las empresas españolas en el continente africano no es nimio para buena parte de nuestras empresas, si el *team Spain* funciona coordinadamente, en el futuro aumentará la presencia inversora de muchas de nuestras empresas.

¿Cuáles son los sectores y países a los que Cofides otorga una mayor prioridad de cara al futuro?

COFIDES ofrece apoyo financiero en cualquier país, sin limitaciones geográficas. No obstante, la realidad nos dice que nuestros clientes, las empresas españolas, invierten preferentemente en Europa, Latinoamérica y Estados Unidos.

Aunque Latinoamérica seguirá siendo la región principal para COFIDES, esperamos contar con una mayor presencia en regiones con buenas expectativas de crecimiento como Asia y África.

Con relación a los sectores, aspiramos a crecer en aquellos proyectos que apuestan por la sostenibilidad, como las energías renovables, la eficiencia energética o la economía circular. Como muestra del compromiso con la sostenibilidad real, COFIDES ha incorporado a su nuevo Plan Estratégico la obligación de alcanzar un objetivo anual del 30% de la cartera de operaciones de internacionalización en inversiones 'verdes'.