

Este artículo pertenece al nº15 de la revista electrónica: **“Proyección exterior de la economía española”**.

Haz clic [aquí](#) para leer la revista electrónica completa.

LA DUALIDAD DE LA EMPRESA EXPORTADORA ESPAÑOLA

Por **ENRIQUE FANJUL**, socio de **IBERGLOBAL** y miembro del Comité de Reflexión sobre Internacionalización del **CLUB DE EXPORTADORES E INVERSORES**.



Las buenas cifras de la evolución reciente de las exportaciones españolas de bienes y servicios (y dentro de estos últimos, tanto de los servicios turísticos como de los no turísticos) oscurecen algunas características relevantes.

En concreto, en este artículo voy a comentar lo que puede considerarse una de las características “estructurales” más significativas de las empresas exportadoras españolas de bienes: su dualidad.

Por dualidad me refiero a la coexistencia de una amplia masa de empresas que exportan muy poco y de forma irregular, junto a un grupo, mucho más reducido, de empresas que exportan de forma regular y que concentran el grueso de la exportación.

A este tema se referían, en un artículo publicado en el [anterior número de esta revista](#), Antonio Bonet y Juan de Lucio, "[La importancia de los grandes exportadores en el sector exterior español](#)". En el artículo se analiza el peso determinante que un número reducido de grandes empresas exportadoras tienen en la exportación española: los 1.000 mayores exportadores de bienes aglutinan dos terceras partes de la exportación total, y los 100 mayores son responsables del 39%.

En el cuadro adjunto se ofrecen algunos datos, correspondientes a 2022, que ilustran esta dualidad.

Para comprender la importancia –cuantitativa– de esa masa de empresas que exportan poco y de forma esporádica basta tener en cuenta que un 62% de las empresas exportadoras (en concreto 117.621, sobre un total de 189.573) exportaron menos de 5.000 euros, es decir, una cifra muy escasa.

Empresas exportadoras de bienes, datos de 2022

Nº empresas exportadoras	189.573
Exportadores Inician/Reinician actividad exportadora	94.875
Exportadores interrumpen actividad exportadora	140.522
Exportadores regulares	57.321
Exportadores regulares por encima de 50.000 euros	26.068
Exportadores menos de 5.000€	117.627
% Exportación 50 primeras empresas	32,2
% Exportación 500 primeras empresas	58,7

Fuente: Perfil de los Exportadores Españoles – ICEX

Los exportadores regulares (es decir, los que han exportado durante los últimos cuatro años), que dan una medida del peso que tienen las empresas que exportan de forma estable, fueron 57.321. De ellos, menos de la mitad (26.068) exportaron más de 50.000 euros.

Empresas que “salen” y “entran” en la actividad exportadora

Pero otro dato muy revelador de la irregularidad de la actividad exportadora en muchas empresas es que en ese año 2022 hubo 140.522 empresas que interrumpieron su actividad exportadora. Es una cifra que equivale a las tres cuartas partes de las 189.573 empresas que exportaron.

Y, por otro lado, hubo un total de 94.875 empresas “nuevas”, que en 2022 iniciaron o reiniciaron su actividad exportadora.

El otro lado de la moneda, como ya he apuntado, lo tenemos en la fuerte concentración de la exportación en un número muy reducido de empresas. Como se puede ver en el cuadro, y complementando los datos del artículo de Bonet y de Lucio, 50 empresas son responsables de casi un tercio de las exportaciones de bienes. Y los 500 mayores exportadores, del 58,7% de la exportación.

Es resumen, en 2022 hubo 189.573 empresas exportadoras. Pero hubo otras 140.522 empresas que habían exportado el año anterior y que en 2022 dejaron de exportar. Y 94.875 empresas que no habían exportado en 2021 pero sí lo hicieron en 2022.

Y de esos cerca de 190.000 operadores que exportaron en 2022, un grupo de sólo 500 fueron responsables de cerca del 60% de la exportación.

En lo que se refiere a la concentración, no ha habido una modificación sustancial a lo largo del tiempo. Así, las 500 mayores empresas exportadoras representaron un 59% del total de la exportación en 2011, un porcentaje similar al de 2022.

El tamaño como condicionante

Detrás de estos hechos se encuentra la relevancia que tiene el tamaño como condicionante de la actividad exportadora de las empresas (y, con carácter previo a ésta, como condicionante de su competitividad y disponibilidad de recursos para financiar una actividad internacional).

¿Qué conclusiones básicas cabe extraer de estos datos? Yo destacaría dos. Por un lado, la necesidad de valorar con prudencia los datos globales sobre exportación y empresas exportadoras. Las cifras globales pueden resultar un tanto engañosas. Como hemos visto, para más de los dos tercios de las empresas que figuran en las estadísticas la exportación no es una actividad regular, sino esporádica.

Un dato positivo es que la tendencia de los últimos años de aumento de las empresas exportadoras regulares es un dato alentador. Los exportadores regulares han pasado de 50.568 en 2012 a 57.321 en 2022.

El crecimiento del número de exportadores regulares marca el camino para la ampliación de la base exportadora de la economía española. En mi opinión esta tendencia de crecimiento se mantendrá en los próximos años, por un motivo sencillo: las empresas españolas, o buena parte de ellas, han comprendido y asumido que la exportación es una actividad vital para su desarrollo, y en muchos casos para su supervivencia. Las crisis de los últimos años, desde la Gran Recesión, han puesto claramente de relieve que han sido las empresas que estaban internacionalizadas las que han podido afrontar mejor las consecuencias de estas crisis.